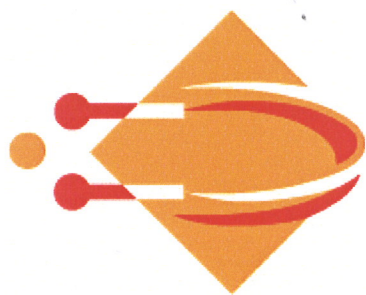


Årsrapport 2005



IT-Universitetet
i København

Indhold

1 Påtegning

1.1. Virksomhedsoplysninger	2
1.2. Ledespåtegning	3
1.3. Revisionspåtegning	4

2 Beretning

2.1. Præsentation	5
2.2. Strategi	5
2.3. Regnskabsresultat i 2005	6
2.4. Årets faglige resultater	6
2.5. Tiltag i 2005	9
2.6. Forventninger til det kommende år	10

3 Regnskab

3.1. Anvendt regnskabspraksis	11
3.2. Resultatopgørelsen	16
3.3. Balance	17
3.4. Pengestrømsopgørelse	19
3.5. Egenkapitalopgørelse	20
3.6. Noter	21
3.7. Hovednøgletal til årsrapport	29

4 Målopfyldelse

4.1. Oversigt over målopfyldelse	30
----------------------------------	----

1.1. Virksomhedsoplysninger

Virksomheden	IT-Universitetet Rued Langgaards vej 7 2300 København S Hjemstedskommune: København
Bestyrelse	Mogens Munk Rasmussen, formand Lilian Mogensen Ingelise Bogason Jon Wulff Petersen Preben Damgaard Jane Andersen Ole Fogh Olsen Ulrik Falktoft Pernille Yding Andersen
Rektor	Mads Tofte
Prorektor	(ikke besat, varetages pt. af forskningschef Jørgen Staunstrup)
Revision/ Institutions revisor	Rigsrevisionen Landgreven 4 1022 København K
Intern revisor	KPMG Borups Allé 177 2000 Frederiksberg
Advokat	Kammeradvokaten Vimmelskaftet 47 1161 København K Lett, Vilstrup & Partnere advokater Rådhuspladsen 4 1550 København V
Bank	Jyske Bank Vesterbrogade 9 1780 København V
CVR-nr:	29057753

1.2. Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og rektor har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2005 for IT-Universitetet i København. Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1489 af 14. december 2004 om tilskud og regnskab m.v. ved universiteterne.

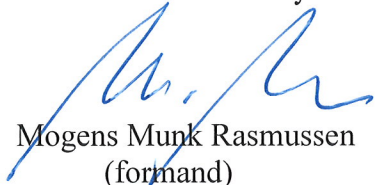
Vi anser den anvendte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af universitetets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2005 samt af resultatet af universitetets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 2005.

København, den 26. april 2006



Mads Tofte
Rektor

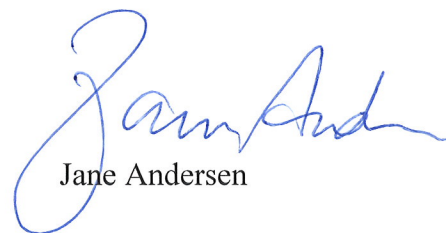
IT-Universitetets bestyrelse:



Mogens Munk Rasmussen
(formand)



Ulrik Falktoft



Jane Andersen



Pernille Yding Andersen



Ingelise Bogason



Preben Damgaard



Lilian Mogensen



Ole Fogh Olsen



Jon Wulff Petersen

1.3. Revisionspåtegning

Rigsrevisionen reviderer universitetets regnskab.

KPMG er af Rigsrevisionen og efter aftale med universitetets bestyrelse antaget som institutionsrevisor for IT-Universitetet i København i henhold til universitetslovens § 28 stk. 5 .

Institutionsrevisors revisionspåtegning

Til Ministeriet for Videnskab, Teknologi og Udvikling og bestyrelsen for IT-Universitetet i København:

Vi har revideret årsrapporten for IT-Universitetet i København for regnskabsåret 2005, s. 1- 29, der aflægges efter bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1489 af 14. december 2004 om tilskud og regnskab m.v. ved universiteterne.

Universitetets ledelse har ansvaret for årsrapporten. Vores ansvar er på grundlag af vores revision at udtrykke en konklusion om årsrapporten.

Den udførte revision

Revisionen er udført i overensstemmelse med danske revisionsstandarder samt god offentlig revisionsetik. Kravene heri er, at vi tilrettelægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsrapporten ikke indeholder væsentlig fejlinformation. Revisionen omfatter stikprøvevis undersøgelse af information, der understøtter de i årsrapporten anførte beløb og oplysninger. Revisionen omfatter endvidere stillingtagen til den af ledelsen anvendte regnskabspraksis og til de væsentlige skøn, som ledelsen har udøvet, samt vurdering af den samlede præsentation af årsrapporten. Det er vores opfattelse, at den udførte revision giver et tilstrækkeligt grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af universitetets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2005 samt af resultatet af universitetets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 2005 i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1489 af 14. december 2004 om tilskud og regnskab m.v. ved universiteterne.

København, den 26. april 2006

KPMG C. Jespersen
Statsautoriseret Revisionsinteressentskab

Peter Gath
statsautoriseret revisor

Charlotte Formsgaard
statsautoriseret revisor

Beretning

2.1. Præsentation

IT-Universitetet i København (ITU) er et selvejende universitet under Ministeriet for Videnskab, Teknologi og Udvikling (VTU).

Mission

IT-Universitetet i København har som sin mission at levere internationalt førende undervisning og forskning, som gør Danmark usædvanlig dygtig til at skabe værdi med it. Undervisning og forskning i informationsteknologi omfatter al akademisk aktivitet, der vedrører computere.

Vision

IT-Universitetet i København er et fremragende eksempel på, at et lille universitet gennem at være innovativt og globalt interaktivt kan opnå verdensklasse, både hvad angår fagligt niveau og værdiskabelse.

En organisation er *globalt interaktiv*, hvis alle dens hovedarbejdsprocesser er baseret på interaktion med personer i udlandet.

IT-Universitetets hovedopgaver er

- At drive forskning og forskeruddannelse i informationsteknologi
- At udbyde en vifte af forskningsbaserede uddannelser
- At formidle viden og fremme udveksling af viden med såvel private som offentlige virksomheder.

2.2. Strategi

IT-Universitetet har i 2005 gennemført en strategiproces med det formål at udarbejde en strategi for IT-Universitetet for perioden 2006-2010. Strategiprocesen er foregået på alle niveauer i organisationen. Bestyrelsen besluttede på sit strategiseminar i juni 2005 følgende fem hovedfokusområder for IT-Universitetets fremtidige udvikling:

- Sørge for, at IT-Universitetet bliver ved med at have en innovativ kultur
- Stræben efter de højeste professionelle standarder for alle ansatte
- Værdiskabelse for Københavnsregionen gennem uddannelse og forskning
- Styrkelse af IT-Universitetets globale interaktion, især i relation til uddannelse
- Effektivitet

Med til at inspirere strategien har været IT-Universitetets Foresightpanel, som består af internationalt førende forskere og forskningsledere. Panelet anbefalede på sit møde i april 2005 meget kraftigt, at IT-Universitetet skal holde fast i sin status som lille, uafhængigt universitet, fordi denne status giver IT-Universitetet unikke muligheder i forhold til større universiteter. IT-Universitetets lidenhed gør det lettere for universitetet at gennemføre forandringsprocesser, mindsker afstand mellem ledelse og medarbejdere og fremmer fokusering af forsknings- og

uddannelsesindsatsen. Samtidig støttede Foresightpanelet IT-Universitetets vision om at blive et globalt interaktivt universitet, som søger at skabe værdi for Københavnsregionen gennem at bedrive forskning og uddannelse, som ruster regionen specielt godt til globaliseringen. Dette skal for eksempel ske gennem uddannelser, der fokuserer på it-kompetencer, som regionen får særligt brug for i lyset af globaliseringen.

Direktionen udarbejdede derefter et strategidokument med udkast til resultatmål for den femårige periode. Fem grupper, bestående af to medarbejdere, fik derefter til opgave at skulle komme med deres forslag til resultatmål for den femårige periode i samarbejde med alle de kolleger, der måtte ønske at deltage i målformuleringen. Derefter sammenredigerede direktionen forslagene til dels et udkast til udviklingskontrakt for perioden 2006-2008, dels et strategidokument for perioden 2006-2010, som bestyrelsen skal tage stilling til i 2006.

IT-Universitetet har i 2005 afsluttet sit arbejde med at levere de resultatmål, der optrådte i udviklingskontrakten for 2004-2005. Det lykkedes at levere 9 ud af de 14 resultatmål. En nøjere gennemgang af de opnåede resultater findes under afsnit 4.1.

2.3. Regnskabsresultat i 2005

IT-Universitetet overgik pr. 1. januar 2005 til omkostningsbaseret regnskab.

Efterfølgende er det blevet konstateret, at det faktiske mellemværende med Staten pr. 1. januar 2005 var 23.262 tkr. og dermed optaget for lavt i åbningsbalancen med 5.106 tkr. Efter aftale med VTU forhøjes egenkapitalen pr. 1. januar med 5.106 tkr. til 16.454 tkr.

Tkr.	Budget 2005	Regnskab 2005	Budget 2006
Indtægter	139.887	141.645	141.635
Omkostninger	155.620	134.812	139.157
Resultat	-15.733	6.833	2.478
Egenkapital ultimo året	-	23.287	25.765

Resultatet blev markant bedre end budgetteret. Dette var resultatet af en række gennemgribende tiltag, som IT-Universitetet gennemførte i 2005, se afsnit 2.5

2.4. Årets faglige resultater

Forskning

I 2005 afsluttede IT-Universitetet et af sine største forskningsprojekter, "Talent@IT". Det var et samarbejde med Dansk Elektronik, Lys og Akustik (DELTA) og en række store finansielle virksomheder. I projektet blev der udviklet metoder til at analysere og dermed forbedre udviklingsprojekter. Projektet har været en succes og har bidraget både med videnskabelige resultater og en praktisk brugbar metode. Det er dermed et godt eksempel på den type forskning, som IT-Universitetet gerne vil være kendt for.

Det lykkedes også at igangsætte mange mindre eksternt støttede projekter, således at udviklingskontraktens mål om, at 12 % af budgettet kommer fra eksterne midler, blev opfyldt.

Der har i 2005 været en lille stigning i forskningsproduktionen, se tabel 2. Flaskehalsen for udviklingen af IT-Universitetets forskning er fortsat de begrænsede basismidler. Desværre har det af økonomiske årsager været nødvendigt at reducere antallet af videnskabelige medarbejdere i 2005.

Tabel 2: Videnskabelige årsværk, ph.d.-afhandlinger og publikationer 2002-2005

	2002	2003	2004	2005 (budget)	2005
Godkendte ph.d.-afhandlinger	0	9	6	10	7
Ph.d.-studerende (årsværk)	28	36	38	40	38
VIP: adjunkter, lektorer og professorer (årsværk)	24	39	39	43	45
Antal publikationer (med censur)	54	109	93	90	97

Tallene er opgjort pr. 31/12 i de pågældende år.

IT-Universitetet oplever fortsat et meget stort ansøgerpres på sin ph.d.-uddannelse. Til de 6 ph.d.-stillinger, IT-Universitetet opslog for sine basismidler i 2005, var der over 100 ansøgere.

IT-Universitet er med i tre højteknologiske netværk (inden for sundhed og it, "Pervasive Communication" og forskningsbaseret brugerdreven innovation). IT-Universitetets forskere har bidraget til den offentlige debat først og fremmest om arkitekturer og standarder for it-systemer på sundhedsområdet og om computerspil.

På iværksættersiden har IT-Universitetet i 2005 indledt et samarbejde med IT-Væksthuset "5te", som i marts 2005 åbnede på femtesalen af samme bygning, som IT-Universitetet bor i. IT-Væksthuset er i hastig vækst, og der er ved udgangen af 2005 hele 8 virksomheder på 5te, som har et samarbejde med studerende fra IT-Universitetet.

Uddannelse

Resultater vedrørende studerende og deres studieaktiviteter er sammenfattet i Tabel 3.

Tabel 3: Indskrevne studerende, STÅ, årselever, kandidater og gennemførelstid

	2002	2003	2004	2005 (budget)	2005
Antal ansøgere til kandidatlinjerne	574	896	1020	NA	721
Antal optagne kandidatstuderende	384	391	287	415	381
Indskrevne kandidatstuderende	925	991	1002	1150	992
Indskrevne master- /diplomstuderende	210	287	348	450	390
Antal STÅ	455	526	502	530	525*
Antal årselever	94	101	100	115	121
Antal kandidater	116	240	220	270	265
Gennemførelstid, kandidater (år)	2,2	2,4	2,7	2,5	2,7

* Antallet af STÅ for 2005 er forskelligt fra nøgletallet på side 29, som viser 501,33. Dette skyldes, at gæstestuderende er medregnet i ovenstående antal, men ikke skal medregnes i nøgletallet.

Studerende, STÅ og kandidater er opgjort pr. 1/10. Gennemførelstiden, som er 32 måneder svarende til 2,7 år, er beregnet som medianen af antal påbegyndte studiemåneder for alle studerende, der afsluttede en kandidatuddannelse i perioden 1/10-2004 til 30/9-2005.

Antallet af optagne er tilfredsstillende set i forhold til år 2004.

STÅ-produktion og aktivitetsniveau på Åbent Universitet afveg kun svagt fra det budgetterede og blev dermed det største antal STÅ og årselever, IT-Universitetet nogensinde har produceret.

Kandidatproduktionen blev på 265 kandidater. Det er det højeste antal it-kandidater, IT-Universitetet nogensinde har uddannet på et år. Det svarer rundt regnet til halvdelen af Danmarks it-kandidatproduktion.

Gennemførelsestiderne på IT-Universitetet var ifølge Rektorkollegiets nøgletal 17e (rettidig gennemførelse) det tredjebedste i Danmark og ifølge Rektorkollegiets nøgletal 17f (gennemførelse inden for normeret tid plus 1 år) det næstbedste i Danmark, kun overgået af Syddansk Universitet. Idet de fleste kandidatstuderende på IT-Universitetet foretager et fagligt skift i forbindelse med deres optagelse på IT-Universitetet, kan IT-Universitetet ikke forvente at ligge helt i top på gennemførelse inden for normeret tid. Imidlertid ønsker IT-Universitetet at bevare sit fine resultat for nøgletal 17f, hvorfor vi har bibeholdt 2,7 år som måltal i 2006.

IT-Universitetet har i løbet af 2005 startet en særlig engelsksproget linje, ”Multimedia Technology and Games” på kandidatuddannelsen. Linjen er blevet vel modtaget og tiltrækker stærke studerende, både danske og udenlandske.

IT-Universitetet har i løbet af 2005 ansøgt om og fået tilladelse til at starte en bacheloruddannelse i softwareudvikling. Uddannelsen er beregnet på at skabe bachelorer, der er fortrolige med alle faser i softwareudviklingsprocessen og som har både de faglige og personlige kompetencer, som vil være nødvendige for at arbejde med software i Danmark, efterhånden som globaliseringen slår igennem. IT-Universitetet har imidlertid ikke de forskningsmidler, som er nødvendige for at starte uddannelsen. Derfor afventer beslutning om starttidspunkt udfaldet af finanslovsforhandlingerne for 2007.

IT-Universitetet har i 2005 åbnet mulighed for optagelse på diplomstudiet via optagelsesprøve. Dette er gjort for at åbne mulighed for, at de over 60.000 personer, der i Danmark arbejder i it-stillinger uden nogensinde at have gennemført en it-uddannelse, kan få en uddannelse. Dette skal ses i lyset af, at tendensen på arbejdsmarkedet er, at der stilles større og større krav til uddannelsesniveaet af it-folk.

IT-Universitetet har i 2005 planlagt et forsøg med uddannelse i sundheds-it, som gennemføres i 2006 med henblik på, at bestyrelsen kan træffe beslutning om, hvorvidt IT-Universitetet skal starte en masteruddannelse i sundheds-it.

2.5. Tiltag i 2005

Ved vedtagelsen af budgettet for 2005 blev der lagt op til, at IT-Universitetet i løbet af 2005 skulle iværksætte en række tiltag, som i de efterfølgende år kunne skabe en bedre balance mellem indtægter og omkostninger.

Disse tiltag kom til at stå højt på dagsordenen i 2005. Da der nu alligevel af økonomiske årsager skulle gennemføres relativt store interne tiltag, benyttede IT-Universitetet lejligheden til at gentænke sin organisation, sine uddannelser og sin forskning. Tiltagene har være mange, men blandt de væsentligste kan nævnes:

- I 2005 iværksattes en gennemgang af samtlige uddannelser. Ledelsen formulerede 13 krav til studienævnet, blandt andet at der skulle sikres større faglig progression i studierne, at antallet af eksamener skulle reduceres, og at der skulle udvikles kompetencebeskrivelser for alle uddannelser i samarbejde med aftagerne og alumner. Dette arbejde fortsætter i 2006 og vil lede til reviderede studier, der forventes at starte i efteråret 2006.
- I 2005 iværksattes en re-organisering af forskningen. De fire institutter blev lagt sammen til et enkelt institut med 7 forskningsgrupper, hver med et klart fagligt fokus. Forskningsadministrationen blev reduceret i størrelse og samlet.
- I 2005 iværksattes en analyse af tværgående arbejdsgange med det formål at effektivisere dem, så IT-Universitetet kan levere lige så gode resultater med færre medarbejdere. Dette arbejde fortsætter i 2006.
- I 2005 gennemførtes en reduktion i antallet af medarbejdere på ca. 10 % i forhold til budgettet for 2005. Dette skete primært ved en kombination af afløsning af påtænkte udvidelser og naturlig afgang. Stillinger blev nedlagt på alle niveauer, og afdelinger blev

lagt sammen ud fra devisen om at flytte ressourcer fra ledelse og administration til forskning og uddannelse.

Det er yderst tilfredsstillende, at det har været muligt at gennemføre disse tiltag og samtidig bevare det høje output fra forskning og uddannelse. IT-Universitetet vil fortsætte sit arbejde med optimering af tværgående processer med henblik på at sikre, at arbejdsgangene til stadighed giver mest mulig værdi for de midler, der er investeret i IT-Universitetet, således at IT-Universitetet er velforberedt til at give mest mulig værdi for den vækst i forskningsbevillinger, som regeringen har lovet vil tilgå de danske universiteter.

2.6. Forventninger til det kommende år

IT-Universitetet forventer i foråret 2006 at indgå en udviklingskontrakt med videnskabsministeren for perioden 1. januar 2006 til 31. december 2008.

IT-Universitetet forventer i 2006 at re-lancere nye versioner af samtlige sine uddannelser. Der vil blive større faglig progression i studierne, antallet af eksamener vil blive reduceret, der vil blive udviklet kompetencebeskrivelser for alle uddannelser i samarbejde med aftagerne, og disse vil danne grundlag for fastlæggelse af uddannelsernes indhold. Reformen vil få virkning for studerende, der optages i efteråret 2006.

IT-Universitetet vil i 2006 gennemgå arbejdsgange omkring uddannelse med henblik på at effektivisere arbejdsgangene uden at sænke kvaliteten af resultatet.

IT-Universitetet forventer dermed at skabe mulighed for, at IT-Universitetet kan bevare det høje output inden for uddannelse, som kendetegnede 2005, på trods af besparelserne i 2005. Ligeledes forventer IT-Universitetet at kunne bevare gennemførelsestiderne på deres nuværende niveau.

IT-Universitetet forventer i 2006 at fortsætte sin udbygning af internationale samarbejder gennem samarbejdsaftaler med udenlandske universiteter.

IT-Universitetet forventer i 2006 en vækst i ekstern forskningsfinansiering i forhold til 2005.

IT-Universitetet forventer at indgå i benchmarkingsamarbejde om forskning og uddannelse i 2006.

IT-Universitetet forventer i af slutningen 2006 at gennemføre detailplanlægning og bemanning af bacheloruddannelsen i softwareudvikling, under forudsætning af øgede forskningsbevillinger.

IT-Universitetet forventer et overskud på 2.478 mio. kr. i år 2006, såfremt der fortsat føres en stram økonomisk styring.

IT-Universitetet forventer fortsat at have en positiv likviditet i år 2006 på grund af stram likviditetsstyring samt forudbetalinger fra videnskabsministeriet.

3.1. Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for IT-Universitetet er udarbejdet i overensstemmelse med Bekendtgørelse nr. 1489 af 14. december 2004 om tilskud og regnskab m.v. ved universiteterne.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde universitetet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå universitetet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages der hensyn til alle sandsynlige økonomiske fordele og forpligtelser, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Tilgodehavender, gæld og andre poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs.

Selskabsskat og udskudt skat

IT-Universitetet er ikke skattepligtig.

Resultatopgørelsen

Indtægtstyper

Generelt

IT-Universitetets indtægter omfatter statslige tilskud til basisforskning, taxameterindtægter til undervisning samt driftsindtægter i den ordinære bevilling herunder huslejetilskud. Derudover modtages donationer og tilskud, indtægter ved samarbejdsaftaler, deltagerbetaling for deltidsuddannelse samt mindre indtægter ved salgsvirksomhed i øvrigt.

Statslige tilskud

IT-Universitetet er en tilskudsberettiget institution, og årets tilskud fremgår af den årlige finanslov. Tilskud indregnes som indtægt i den periode, de vedrører.

Taxameterindtægterne udbetales med acontobeløb hver måned på baggrund af forventede studenterårsværk. Hvert år i oktober opgøres den faktuelle produktion af studenterårsværk, og de modtagne acontobetalinge reguleres.

Eksterne tilskud og donationer

Modtagne tilskud og tilsagn herunder indtægter fra samarbejdsaftaler, hvor der fra givers side er knyttet betingelser til anvendelsen, indregnes som indtægt i takt med, at omkostningerne afholdes.

Tilskud, hvortil der ikke er knyttet betingelser, indregnes som indtægt på tidspunktet for modtagelsen.

Deltagerbetaling ved deltidsuddannelse, salgsvirksomhed i øvrigt samt huslejeindtægter

Indregnes som indtægt i den periode, indtægten vedrører.

Omkostninger

Omkostninger omfatter de eksterne omkostninger, der er medgået til årets aktivitet. De omfatter personaleomkostninger, forbrugsvarer, tjenesteydelser, forsikringspræmier, vedligeholdelsesomkostninger og øvrige driftsomkostninger ved at drive universitetet.

Omkostninger fordeles på formål efter principper fastsat af VTU. Det tilstræbes, at så stor en del af IT-Universitetets omkostninger som muligt henføres direkte til udadrettede/faglige formål, dvs. uddannelse, forskning og formidling, samt andre faglige formål. Omkostninger, der ikke kan henføres direkte til formål, fordeles ved hjælp af fordelingsnøgler.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Egenudviklet software

Egenudviklet software aktiveres, når de er centrale for universitetets opgavevaretagelse, har en væsentlig størrelse og en væsentlig levetid.

Kun omkostninger, der relaterer sig til udviklingsprocessen, og som resulterer i en reel værdiforøgelse aktiveres. Omkostninger afholdt i opstarts- og driftsfasen udgiftsføres.

Egenudviklet software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningsgrundlaget fordeles lineært over aktivernes forventede levetid fra det tidspunkt, aktiverne er klar til brug. Den forventede levetid udgør 5 år.

Materielle anlægsaktiver

Edb- og AV udstyr, maskiner og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Kostpris omfatter købspris og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring.

Afskrivningsgrundlaget fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Edb- og av-udstyr	3 år
Maskiner og inventar	5 år
Indretning af lejede lokaler	10 år

Samlinger og kunstværker

Universitetet har modtaget kunstværker fra forskellige givere gennem tiden. Kunstværkerne er i henhold til statens regnskabsregler ikke indregnet med nogen værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Igangværende tilskudsaktiviteter

IT-Universitetet indgår løbende aftaler med virksomheder, offentlige institutioner og private organisationer om forskningsvirksomhed. Af aftalerne fremgår, hvilke aktiviteter tilskudsgiver betaler. I det omfang IT-Universitetet afholder omkostninger til aktiviteter, som er tilskudsdekkeet i henhold til aftalerne, men hvor tilskuddene endnu ikke er indbetalt, indregnes de tilskud, som IT-Universitetet har erhvervet ret til, som tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter.

Modtagne tilskud, der dækker omkostninger, som endnu ikke er afholdt, indregnes som forudbetalte bundne tilskud.

Til dækning af overheadomkostninger ved tilskudsaktiviteter, beregner IT-Universitetet et vederlag. Vederlaget indregnes som indtægt i takt med anvendelse af tilskuddene.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Forudbetalte omkostninger vedrører husleje, forsikringspræmier, abonnementer og forudbetalt løn m.v.

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Eventualforpligtelser

Under eventualforpligtelser indregnes forpligtelser, som er indgået i form af lejeaftaler samt verserende sager rejst mod universitetet, men som ikke anses for sandsynlige, at universitetet kommer til indfri.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser IT-Universitetets pengestrømme for året opdelt fra drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt universitetets likvider ved årets begyndelse og slutning. Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger, samt ændring i driftskapitalen, renteindbetalinger og renteudbetalinger. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver eksklusive likvide midler minus kortfristede gældsforpligtigelser.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtigelser.

3.2. Resultatopgørelse

1. januar - 31. december 2005

Note	2005 DKK 1.000
Uddannelse	47.423
Forskning	41.945
Eksterne midler til forskning	16.137
Driftstilskud	29.227
Øvrige formål	3.520
Andre indtægter	2.777
1 Indtægter	141.030
Uddannelse	32.331
Forskning	39.497
Formidling og vidensudveksling	2.199
Generel ledelse, adm. og service	17.322
Bygningsdrift	43.459
2 Driftsomkostninger i alt	134.809
Resultat af ordinær drift	6.221
3 Finansielle indtægter	615
Finansielle omkostninger	3
Årets resultat	6.833
Årets resultat foreslås anvendt således:	
- Overført resultat	6.833
I alt	6.833

3.3. Balance pr. 31. december 2005

Aktiver

Note		2005 DKK 1.000	Åbningsbalance 1. januar 2005 DKK 1.000
4	Egenudviklet software	88	118
Immaterielle anlægsaktiver		88	118
5	Indretning af lejede lokaler	3.949	4.203
5	IT udstyr	1.703	2.777
5	Driftsmateriel og inventar	2.228	2.836
Materielle anlægsaktiver		7.880	9.816
Anlægsaktiver		7.968	9.934
	Tilgodehavender fra salg af ydelser m.v.	2.852	6169
	Mellemværende med staten	0	23.262
	Andre tilgodehavender	689	2.662
	Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter	1.485	1.594
6	Øvrige periodeafgrænsningsposter	191	109
Tilgodehavender		5.217	33.796
Likvide beholdninger		50.634	264
Omsætningsaktiver		55.851	34.060
Aktiver i alt		63.819	43.994

Balance pr. 31. december 2005

Passiver

Note	2005 DKK 1.000	Åbningsbalance 1. januar 2005 DKK 1.000
Indskudskapital 1. januar 2005	16.454	16.454
Overført resultat	6.833	0
Egenkapital	23.287	16.454
Leverandører af varer og tjenesteydelser	14.285	13.500
Mellemværende med staten	8.563	0
7 Anden gæld	3.352	1.775
Feriepengeforpligtelse	7.261	7.489
Forudbetalte bundne tilskud	7.033	4.721
Øvrige periodeafgrænsningsposter	38	56
Kortfristede gældsforpligtelser	40.532	27.540
Gældsforpligtelser	40.532	27.540
Passiver i alt	63.819	43.994

- 8 Medarbejderforhold
- 9 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 10 Kontraktlige forpligtelser
- 11 Eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser
- 12 Nærtstående parter
- 13 Særskilt regnskab for tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed m.v. (§9 litra e)

3.4. Pengestrømsopgørelse

1. januar - 31. december 2005

Note	2005 DKK 1.000
Årets resultat	6.833
Tilbageførsel af poster uden likviditetseffekt:	
5 Af- og nedskrivninger på anlægsaktiver	2.261
Ændring i driftskapital:	
Ændring i tilgodehavender m.v.	28.579
Ændring i kortfristede gældsforpligtelser	12.992
Pengestrømme fra driftsaktivitet	50.665
5 Køb af materielle anlægsaktiver	-295
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-295
Ændring i likvide beholdninger	50.370
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	264
Likvide beholdninger ved årets udgang	50.634

3.5. Egenkapitalopgørelse

	2005
	DKK 1.000
Indskudskapital 1. januar 2005	11.348
Regulering af mellemværende med staten	5.106
<hr/>	
Reguleret indskudskapital 1. januar 2005	16.454
Årets resultat	6.833
<hr/>	
Egenkapital 31. december	23.287

3.6. Noter

1. Indtægter

	2005
	DKK 1.000
Heltidsuddannelse	36.462
Deltidsuddannelse	4.644
Deltagerbetaling deltidsuddannelse	6.318
Uddannelse	<u>47.423</u>
Basisforskningstilskud	41.945
Forskning	<u>41.945</u>
Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed	14.998
Andre tilskudsfinansierede aktiviteter	1.140
Eksterne midler til forskning	<u>16.137</u>
Kapitaltilskud og husleje/fremleje indtægter	29.227
Driftstilskud	<u>29.227</u>
Øvrige formål	2.414
Grundtilskud	1.106
Øvrige formål	<u>3.520</u>
Suppl. mindre virksomhed, notesalg, konferencer m.v.	2.777
Andre indtægter	<u>2.777</u>
Indtægter i alt	<u><u>141.030</u></u>

2. Driftsomkostninger DKK 1.000

Uddannelse:	
Personaleomkostninger	21.958
Øvrige omkostninger	10.374

Uddannelse i alt	<u>32.331</u>
-------------------------	----------------------

Forskning:	
Personaleomkostninger	20.867
Øvrige omkostninger	6.379
Eksterne midler til forskning:	
Personaleomkostninger	9.490
Øvrige omkostninger	2.762

Forskning i alt	<u>39.497</u>
------------------------	----------------------

Formidling og vidensudveksling:	
Personaleomkostninger	2.005
Øvrige omkostninger	194

Formidling og vidensudveksling i alt	<u>2.199</u>
---	---------------------

Generel ledelse, adm. og service:	
Personaleomkostninger	12.282
Øvrige omkostninger	5.040

Generel ledelse, adm. og service i alt	<u>17.322</u>
---	----------------------

Bygningsdrift:	
Personaleomkostninger	4.645
Øvrige omkostninger	38.814

Bygningsdrift i alt	<u>43.459</u>
----------------------------	----------------------

Driftsomkostninger	<u>134.809</u>
---------------------------	-----------------------

Specifikation iht. §9 litra f:

Uddannelse	32.331
Forskning	39.497
Øvrige formål	62.980

Omkostninger i alt	<u>134.809</u>
---------------------------	-----------------------

3. Finansielle indtægter

Renter af bankindeståender	615
I alt	615

4. Immaterielle anlægsaktiver

	Egenudviklet software	Immaterielle anlægs- aktiver i alt
	DKK 1.000	
Kostpris pr. 1. januar 2005	147	147
Tilgang	0	0
Afgang	0	0
Overført til/fra andre poster	0	0
Kostpris pr. 31. december 2005	147	147
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar 2005	29	29
Årets af- og nedskrivninger	30	30
Afgang	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2005	59	59
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2005	88	88
Regnskabsmæssig værdi pr. 1. januar 2005	118	118

5. Materielle anlægsaktiver

	Indretning af lejede lokaler	IT-udstyr	Maskiner og inventar	Materielle anlægs- aktiver i alt
DKK 1.000				
Kostpris pr. 1. januar 2005	4.424	3.522	3.041	10.987
Tilgang	195	100	0	295
Afgang	0	0	0	0
Overført til/fra andre poster	0	0	0	0
Kostpris pr. 31. december 2005	4.619	3.622	3.041	11.282
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar 2005	221	745	205	1.171
Årets af- og nedskrivninger	449	1.174	608	2.231
Afgang	0	0	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2005	670	1.919	813	3.402
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2005	3.949	1.703	2.228	7.880
Regnskabsmæssig værdi pr. 1. januar 2005	4.203	2.777	2.836	9.816

IT-Universitetet har på nuværende tidspunkt ikke fået overdraget inventar og løsøre af videnskabsministeriet. Den endelige overdragelse af ejendomsretten afventer Finansudvalgets godkendelse, som forventes at foreligge foråret 2006.

Årets afskrivning fremkommer således:	DKK 1.000
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver jf. ovenstående	2.231
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver jf. note 4	30
Årets afskrivninger, netto	2.261

6. Øvrige periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer m.v.

7. Anden gæld

DKK 1.000

SCL konto til SE nr. afstemning	536
Skyldige personskatter m.v.	100
Skyldig løn	297
Deposita	118
Skyldig print	806
Øvrige forpligtelser	1.495

I alt	3.352
--------------	--------------

8. Medarbejderforhold

DKK 1.000

Lønninger	63.490
Pensioner	7.511
Andre omkostninger til social sikring	246

I alt	71.247
--------------	---------------

Heraf udgør vederlag til:

Direktion (2 personer)	1.672
Bestyrelse (4 personer)	308

I alt	1.980
--------------	--------------

Opgørelse jf. tilskudsbekendtgørelse §9 stk. 4:

Personaleregnskab og personalesammensætning:	2005	2004	2003	2002
Årsværk	166	167	159	125
Tiltrædelser	116	97	141	149
Fratrædelser	136	141	111	84

9. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

IT-Universitetet har ikke afgivet pantsætning

10. Kontraktlige forpligtelser

IT-Universitetet har med staten indgået en uopsigelig huslejeaftale, der løber frem til 1. juli 2014. Den årlige forpligtigelse udgør 25 mio. kr.

11. Eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser

En medarbejder på IT-Universitetet er tjenestemand, hvorved IT-Universitetet har en forpligtelse til at betale rådighedsløn i 36 måneder, såfremt vedkommende opsiges. Den maksimale forpligtelse kan opgøres til 1,97 mio. kr.

For ca. 22 samfinansierede Ph.d.-studerende ud af i alt ca. 52 Ph.d.-studerende indestår IT-Universitetet for betaling af de studerendes løn i den 3-årige periode, hvor deres ansættelsesaftaler er uopsigelige fra universitetets side. Forpligtelsen kan blive aktuel, såfremt lønudgifterne ikke dækkes af virksomheder eller institutioner, som der er indgået uddannelsesaftaler med.

IT-Universitetet er omfattet af Statens selvforsikringsprincip og har tegnet bestyrelses- og direktionsansvarsforsikring, lovpligtig medarbejderforsikring samt rejseforsikring.

12. Nærtstående parter

Nærtstående parter	Grundlag
Ministeriet for Videnskab, Teknologi og Udvikling (VTU)	Tilskud til forsknings- og undervisningsvirksomhed. Beføjelser i henhold til Universitetsloven
Undervisningsministeriet	Tilskud til undervisningsvirksomhed. Beføjelser i henhold til Gymnasieloven
Bestyrelse og daglig ledelse	Ledelseskontrol
Folketingets Finansudvalg	Som selvejende institution forventes IT-Universitetet at blive forpligtet til at forelægge visse investeringer for Folketingets Finansudvalg

Transaktioner

IT-Universitetets transaktioner med VTU har i 2005 bestået af tilskud på i alt 113,5 mio. kr. Derudover er der modtaget 3,6 mio. kr. vedr. refusion af ikke-fradragsberettiget moms.

IT-Universitetets transaktioner med undervisningsministeriet har i 2005 bestået af taxameter indtægter på i alt 1,6 mio. kr.

13. Segmentoplysninger

Særskilt regnskab for tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed, andre tilskudsfinansierede aktiviteter, indtægtsdækket virksomhed og retsmedicinske undersøgelser (§ 9.e)

Nedenstående segmentoplysninger er en opfyldelse af kravene i §9 litra e

DKK 1.000 kr. 2005

UK 10 - ordinær virksomhed

Indtægter	124.892
Omkostninger	120.869
Intern nettooverførsel af overhead	<u>2.197</u>
Årets resultat før finansielle poster	<u>6.221</u>

UK 90 - indtægtsdækket virksomhed

Indtægter	0
Omkostninger	0
Intern nettooverførsel af overhead	<u>0</u>
Årets resultat før finansielle poster	<u>0</u>

UK 95 - Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed

Indtægter	14.998
Omkostninger	-12.829
Intern nettooverførsel af overhead	<u>-2.169</u>
Årets resultat før finansielle poster	<u>0</u>

UK 97 - Andre tilskudsfinansierede aktiviteter

Indtægter	1.140
Omkostninger	-1.111
Intern nettooverførsel af overhead	<u>-28</u>
Årets resultat før finansielle poster	<u>0</u>

	DKK 1.000
I alt	
Indtægter	141.030
Omkostninger	<u>-134.809</u>
Årets resultat før finansielle poster	<u>6.221</u>

Indtægterne afspejles direkte i regnskabet, jf. note 1, mens omkostningerne på de enkelte underkonti ikke kan genfindes i regnskabet, som følge af fordelingen af omkostninger på formål. Der er således ikke en entydig sammenhæng mellem den enkelte underkonto og et bestemt formål.

Som følge af at indtægterne i den tilskudsfinansierede virksomhed (uk95-97) indtægtsføres i takt med forbruget, udgør årets resultat efter finansielle poster for disse underkonti i princippet nul.

Anlægsprojekter godkendt af Folketingets Finansudvalg: (§ 9.k)
IT-Universitetet har ikke nogen anlægsbevillinger.

3.7. HOVEDNØGLETAL til Årsrapport

IT-Universitetet

2005

Personale:

VIP	78,38
DVIP	14,23
Øvrige årsværk	73,77

Bygninger m² i alt - Netto	17.194
--	---------------

Aktivitets- og produktionsoplysninger:

Studerende

Antal optagne pr. 1/10	381
Antal studerende pr. 1/10	1041
Antal STÅ	501,33

Færdiguddannede

Antal bachelorer	0
Antal kandidater	265

Åben og deltidsuddannelse

Antal betalende studerende	511
Antal årsstuderende	122
Færdiguddannede på hele uddannelser (master, diplom)	29

Internationalisering

Udvekslingsstuderende ud	0
Udvekslingsstuderende ind	0
Antal udenlandske studerende på hele udd.	249

Forskeruddannelse

Antal forskeruddannelsesstud. indskrevne	52
Antal optagne ph.d.er	14
Antal godkendte afhandlinger	7

Forsknings- og formidlingsresultater

Forskningspublikationer	51
Formidlingspublikationer	167
Undervisningspublikationer	57
Anmeldte patenter	6
Anmeldte opfindelser	0
Antal projekter med erhvervslivet	14
Antal eksterne projekter	39
Økonomisk omfang af samarbejde med erhvervslivet (mio.kr.)	5,2

4.1. Oversigt over målopfyldelse

Nedenfor er redegjort for opfyldelsen af aftalte mål i udviklingskontrakten for 2004-2005. IT-Universitetet indgik som det første universitet ny udviklingskontrakt med VTU i august 2004. Det er planen, at alle 12 universiteter skal have nye udviklingskontrakter, der alle skal løbe fra 2006 og 3 år frem. Den nuværende udviklingskontrakt for 2004-2005 er derfor en overgangskontrakt.

Udviklingskontrakten 2004-2005 indeholder fire grupper af strategiske mål, hvoraf der afledes 14 resultatmål, der alle er meget konkrete, og hvor det nemt kan måles, om målet er opfyldt. På de følgende sider vises status på udviklingskontraktens resultatmål ved udgangen af 2005.

Signatur:



Målet er i alt væsentlighed opfyldt.



Målet er ikke i alt væsentlighed opfyldt

Opfyldelse af mål i udviklingskontrakt 2004-2005

Strategisk mål: Vækst

Medvirke til at gøre Ørestaden til et af verdens førende kompetencecentre for it, medier, kultur og kommunikationsteknologi. Vokse i størrelse (antal dimittender, ph.d.-studerende og forskere) uden at sænke standarden.

Overordnet målopfyldelse:

Med indflytningen i det nye IT-Universitet i Ørestaden har IT-Universitet kunnet tiltrække nye aktiviteter (Iværksætterakademi, Spilakademi, IT-væksthus) og har dermed givet Ørestaden en god start som internationalt kompetencecenter.



Strategisk mål: Forskning – niveau og påvirkning

Forøge ph.d.-produktionen. Styrke kvalitet i forskningen. Forbedre forskningssamarbejde og ekstern forskningsformidling.

Overordnet målopfyldelse:

Ph.d.-produktionen er forøget markant. Kvaliteten af forskningen er øget gennem arbejdet med forskningsstrategien. Omfanget af ekstern finansieret forskning er forøget kraftigt i år 2005. Den overordnede målopfyldelse er høj.

Resultatmål	Bemærkninger	Status
1. Forøge den eksterne finansiering med 1 procent-point pr. år og nå 12 % i 2005. 25 % af den eksterne finansiering skal komme fra private virksomheder.	I 2005 blev andelen 11 %. Hertil kom en ekstern bevilling til en forskerskole, der af regnskabsmæssige årsager ikke var medregnet som ekstern finansiering. Målet betragtes i alt væsentlighed for at være opfyldt. Vi har nået målet, om at 25 % af midlerne kommer fra private. I 2005 kom 34 % af midlerne fra private.	
2. Antallet af ph.d.-studerende er mindst 40, af hvilke mindst 40 % er eksternt finansieret.	Pr. 31. december 2005 var der indskrevet 52 ph.d.-studerende, hvoraf 22 (42 %) var eksternt finansierede.	



<p>3. I løbet af 2004 og 2005 tage de første skridt til at benchmarke sin forskning med andre universiteter ved at udvikle et metodisk apparat, som er tilstrækkeligt til at påbegynde egentlige målinger og opfølgninger i de efterfølgende år.</p>	<p>Opgaven er nedprioriteret grundet fokus på besparelser og omstruktureringer. IT-Universitet har dog taget initiativ til dannelse af en sammenslutning af nationale it-forskningsmiljøer med henblik på blandt andet samarbejde om benchmarking. Målopfyldeelse: 10 %.</p>	
<p>4. Forholdet mellem antal fagligt kvalificerede ansøgere og antal opslåede ph.d.-stillinger finansieret af IT-Universitet - basisforskningsmidler skal være mindst fire hvert år. Ydermere skal mindst 20 % af de personer, der ansættes i sådanne stillinger, have deres adgangsgivende eksamen fra et udenlandsk universitet.</p>	<p>På baggrund af de store ph.d. -opslag, hvor der i 2004 var 67 kvalificerede ansøgere til 7 stillinger og i 2005 120 kvalificerede ansøgere til 5 stillinger, kan det udledes, at der gennemsnit er mindst 4 kvalificerede ansøgninger til hver opslåede ph.d. -stilling.</p> <p>En opgørelse pr. 31/12 2005 viser, at 33 % af bestanden af ph.d. studerende har en adgangsgivende udenlandsk eksamen.</p>	








Strategisk mål: Undervisning – kvalitet og påvirkning

Fastholde høj kvalitet i undervisningen og styrke forbindelsen mellem undervisning og forskning. Styrke arbejdsmarkedets anerkendelse af kvalifikationerne hos IT-Universitetets kandidater. Forøge andelen af IT-Universitet-kandidater blandt ansatte it-kandidater i it-job i Danmark.

Overordnet målopfyldeelse:

Der er fortsat høj kvalitet i undervisningen, og det er sikret, at alle kurser bliver forskningsbaserede. Målsætningen om højere kandidatproduktion er opfyldt i år 2005.

Resultatmål	Bemærkninger	Status
<p>5. Gennemsnitsscoren for kursus-, projekt- eller specialeevalueringen på spørgsmålet ”Generel konklusion; dette er en studieaktivitet jeg er glad for” skal være mindst 4,75 (på en skala fra 1 til 6). Desuden skal IT-Universitet to gange om året på Internettet redegøre for, hvilke ændringer man har foretaget som en konsekvens af evalueringsresultaterne.</p>	<p>Resultaterne i kursusevalueringen lever også i efteråret 2005 op til målet idet scoren på spørgsmålet ”dette er et kursus jeg er glad for”, blev 4,93. Gennemsnitsscoren på spørgsmålet ”Overordnet konklusion: jeg er glad for at gå på IT-Universitet” er steget til 5,42 på en skala fra 1 til 6. Det er det højeste gennemsnit, vi har haft nogensinde.</p> <p>Projekt- og specialevalueringprojektet er ikke startet op endnu. Det udskydes til 2006 grundet udskiftninger i personalet og behov for at afvente ny studieordning.</p>	
<p>6. Alle kurser, der udbydes på IT-Universitet, skal indeholde mindst én refereret forskningspublikation i eksamenspensummet.</p>	<p>Emnet drøftet på fakultetsklubmøde. Målet er i alt væsentlighed opfyldt.</p>	

7. Forøge det årlige antal årselever under Åbent Universitet fra ca. 100 i 2003 til 115 i 2005.	Resultatet i 2005 blev 122 årselever.	
8. Alle studerende tilbydes mindst én individuel studievejledning om året i løbet af deres studietid.	Der blev afholdt samtaler i 2004. Liniernes SWU og DIT har afholdt samtaler i 2005. Hverken liniernes INT, MTG eller DKM har afholdt samtaler i 2005. Målet er derfor ikke nået. Målopfyldelse: 75 %.	
9. Forøge antal færdiguddannede IT-Universitet-kandidater (cand.it.) fra 240 i 2003 til 260 i 2004 og 270 i 2005.	Resultat for 2004 blev 219. Resultatet for 2005 blev 265. Målet er i alt væsentlighed opfyldt.	
10. Alle nyansatte adjunkter og alle ph.d.-studerende modtager formel undervisningstræning.	Alle nyansatte adjunkter og ph.d.-studerende har fået tilbuddet, men ikke alle har taget imod det, så målet er ikke opfyldt. De tre personer, der har gennemført kurset, har været glade for det. Målopfyldelse: 30 %.	
11. Der afholdes mindst én gang hvert semester et møde for alle undervisere for at diskutere undervisningspraksis og læseplaner.	Der har været gennemført sådanne møder i nogle semestre (blandt andet et vellykket møde om vejledning af projektarbejde), men der har ikke været holdt møder i samtlige semestre. Målopfyldelse: 50 %.	
12. Kandidatstuderende bliver færdige med deres it-overbygning på mindre end 30 måneder (median).	Målet for 2005 er 30 måneder. Gennemførelstiden for alle de 265 kandidater, der blev færdige 1. okt. 2004 – 30. sept. 2005, var 32 måneder. Målopfyldelse: 75 %.	
13. Omkostningerne ved at producere én STÅ udgør 50.000 kr.	Resultatet i 2004 blev ca. 50.000 kr. I 2005 er omkostningerne pr. STÅ: 46.311 kr.	

Strategisk mål: Høj standard af universitetsledelse

Udvikle Human Resources. Styrke IT-Universitetets topledelse. Forbedre produktiviteten uden at sænke standarden.

Overordnet målopfyldelse:

Som følge af reorganisering og uddelegering af ansvar, er der ikke sket en forøgelse af direktionen.

Resultatmål	Bemærkninger	Status
14. Der opstilles og måles produktivitet for de vigtigste administrative arbejdsprocesser.	Der er ikke opstillet mål for og målinger af effektivitet i de administrative afdelinger, men til gengæld er der gennemført en analyse af administrative arbejdsopgaver, der blev efterfulgt af store besparelser og effektiviseringer i administrationen.	